

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління



«ЗАТВЕРДЖЕНО»

завідувач кафедри

Вагонова О.Г. \_\_\_\_\_

«20» червня 2025 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«Взаємодія влади, бізнесу та суспільства»

|                                   |                                                                     |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|                                   | D Бізнес, адміністрування та право                                  |
| Галузь знань .....                | C Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини |
| Спеціальність .....               | D3 Менеджмент<br>C1.02 Міжнародні економічні відносини              |
| Освітній рівень.....              | другий (магістерський)                                              |
| Освітня програма .....            | D3 Управління проєктами<br>C1.02 Міжнародні економічні відносини    |
| Статус .....                      | Вибіркова                                                           |
| Загальний обсяг .....             | 4 кредити ЄКТС (120 годин)                                          |
| Форма підсумкового контролю ..... | диференційований залік                                              |
| Термін викладання .....           | 3 четверть                                                          |
| Мова викладання.....              | Українська                                                          |

Викладач: доц. Лола В.В.

Пролонговано: на 20\_\_/20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_) «\_\_» 20\_\_ р.  
(підпис, ПІБ, дата)

на 20\_\_/20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_) «\_\_» 20\_\_ р.  
(підпис, ПІБ, дата)

Дніпро  
НТУ «ДП»  
2025

Робоча програма навчальної дисципліни «Взаємодія влади, бізнесу та суспільства» для магістрів освітньо-професійних програм "Управління проектами" (спеціальності D3 Менеджмент) та "Міжнародні економічні відносини" (спеціальності С1.02 Міжнародні економічні відносини) / Нац. техн. ун-т. «Дніпровська політехніка», каф. прикладної економіки, підприємництва та публічного управління. – Дніпро: НТУ «ДП», 2025. – 12 с.

Розробник:

– Лола Вікторія Василівна, к.держ.упр., доцент, доцент кафедри прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

Робоча програма регламентує:

- мету дисципліни;
- дисциплінарні результати навчання, сформовані на основі трансформації очікуваних результатів навчання освітньої програми;
- базові дисципліни;
- обсяг і розподіл за формами організації освітнього процесу та видами навчальних занять;
- програму дисципліни (тематичний план за видами навчальних занять);
- алгоритм оцінювання рівня досягнення дисциплінарних результатів навчання (шкали, засоби, процедури та критерії оцінювання);
- інструменти, обладнання та програмне забезпечення;
- рекомендовані джерела інформації.

Робоча програма призначена для реалізації компетентнісного підходу під час планування освітнього процесу, викладання дисципліни, підготовки здобувачів вищої освіти до контрольних заходів, контролю провадження освітньої діяльності, внутрішнього та зовнішнього контролю забезпечення якості вищої освіти, акредитації освітніх програм.

## ЗМІСТ

|                                                                                                |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 1 МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ .....                                                             | Ошибка! Закладка не определена. |
| 2 ОЧІКУВАНІ ДИСЦИПЛІНАРНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ                                                  | Ошибка! Закладка не определена. |
| 3 БАЗОВІ ДИСЦИПЛІНИ.....                                                                       | Ошибка! Закладка не определена. |
| 4 ОБСЯГ І РОЗПОДІЛ ЗА ФОРМАМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ ТА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ ..... | Ошибка! Закладка не определена. |
| 5 ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ ЗА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ                                              | Ошибка! Закладка не определена. |
| 6 ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ.....                                                         | Ошибка! Закладка не определена. |
| 6.1 Шкали.....                                                                                 | 6                               |
| 6.2 Засоби та процедури .....                                                                  | 6                               |
| 6.3 Критерії .....                                                                             | 7                               |
| 7 ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ                                            | Ошибка! Закладка не определена. |
| 8 РЕКОМЕНДОВАНІ ІНФОРМАЦІЇ.....                                                                | Ошибка! Закладка не определена. |
|                                                                                                | ДЖЕРЕЛА                         |

## 1. МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Мета дисципліни** – полягає у набутті здобувачів освіти теоретичних і практичних знань з питань проблематики взаємодії влади, бізнесу та громадянського суспільства, зокрема, у контексті формування у них цілісного уявлення про формування та реалізацію публічної політики на національному, регіональному та місцевому рівнях.

## 2. ОЧІКУВАНІ ДИСЦИПЛІНАРНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

| Дисциплінарні результати навчання (ДРН) |                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Шифр ДРН                                | Зміст                                                                                                                                                                                             |
| ДРН-01                                  | Знати та розуміти основні підходи до взаємодії влади, бізнесу та громадськості у сучасному демократичному суспільстві                                                                             |
| ДРН-02                                  | розуміти роль та значення бізнесу та громадянського суспільства у розбудові сучасної демократичної держави, а також громадських ініціатив у процесах вироблення та реалізації публічної політики; |

## 4. ОБСЯГ І РОЗПОДІЛ ЗА ФОРМАМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ ТА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ

| Вид навчальних занять | Обсяг, години | Розподіл за формами навчання, години |                   |                   |                   |                     |                   |
|-----------------------|---------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                       |               | Денна                                |                   | вечірня           |                   | заочна              |                   |
|                       |               | Аудиторні і заняття                  | Самостійна робота | Аудиторні заняття | Самостійна робота | Аудиторні і заняття | Самостійна робота |
| Лекційні              | 60            | 18                                   | 42                | -                 | -                 | 4                   | 56                |
| Практичні             | 60            | 27                                   | 33                | -                 | -                 | 4                   | 56                |
| Семінари              | -             | -                                    | -                 | -                 | -                 | -                   | -                 |
| Лабораторні           | -             | -                                    | -                 | -                 | -                 | -                   | -                 |
| РАЗОМ                 | 120           | 45                                   | 75                | -                 | -                 | 8                   | 112               |

## 5. ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ ЗА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ

| Шифр ДРН         | Види та тематика навчальних занять                                                                                                             | Обсяг складових, години |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                  | <b>ЛЕКЦІЇ</b>                                                                                                                                  | <b>60</b>               |
| ДРН-01<br>ДРН-02 | <b>Тема 1. Суспільство та влада як суб'єкти взаємодії.</b>                                                                                     | 6                       |
|                  | Публічна влада: сутність та природа. Держава як суб'єкт публічного управління.                                                                 |                         |
|                  | Громадянське суспільство як суб'єкт публічного врядування. Інститути громадянського суспільства та їх роль у реалізації публічного управління. |                         |
|                  | Роль бізнесу у публічній взаємодії.                                                                                                            |                         |
|                  | ЗМК.                                                                                                                                           |                         |
| ДРН-01<br>ДРН-02 | <b>Тема 2. Групи інтересів та їх роль у публічно-владній взаємодії.</b>                                                                        | 6                       |
|                  | Групи інтересів та їх функції.                                                                                                                 |                         |
|                  | Механізми представництва інтересів та особливості їх реалізації в Україні.                                                                     |                         |
|                  | Мережеві структури суспільної взаємодії.                                                                                                       |                         |
| ДРН-01<br>ДРН-02 | <b>Тема 3. Лобізм та лобістська діяльність.</b>                                                                                                | 8                       |
|                  | Поняття та сутність лобізму.                                                                                                                   |                         |
|                  | Види лобізму.                                                                                                                                  |                         |
|                  | Інституалізація лобізму в Україні та світі.                                                                                                    |                         |
| ДРН-01<br>ДРН-02 | <b>Тема 4. Взаємодії влади, бізнесу та громадянського суспільства в умовах демократичного врядування.</b>                                      | 8                       |
|                  | Міжсекторна взаємодія як сутнісна складова демократичного врядування.                                                                          |                         |
|                  | Адвокація як представництво інтересів.                                                                                                         |                         |
|                  | Government Relations, Public Relations, Public Affairs.                                                                                        |                         |
|                  | Інститут омбудсмена в Україні. Види омбудсменів.                                                                                               |                         |
| ДРН-01<br>ДРН-02 | <b>Тема 5. Соціальне партнерство та його роль у формуванні публічної політики.</b>                                                             | 8                       |
|                  | Сутність соціального партнерства, його основні форми.                                                                                          |                         |
|                  | Соціальний діалог.                                                                                                                             |                         |
|                  | Соціальна корпоративна відповідальність бізнесу.                                                                                               |                         |
|                  | Інституалізація соціального партнерства в Україні та світі.                                                                                    |                         |
| ДРН-01<br>ДРН-02 | <b>Тема 6. Публічно-приватне партнерство.</b>                                                                                                  | 8                       |
|                  | Сутність ППП. Характерні ознаки.                                                                                                               |                         |
|                  | Форми ППП.                                                                                                                                     |                         |
|                  | Організаційно-правові засади реалізації проєктів ППП в Україні.                                                                                |                         |
| ДРН-01<br>ДРН-02 | <b>Тема 7. Соціальне підприємництво.</b>                                                                                                       | 8                       |
|                  | Соціальне підприємництво: його сутність та природа. Характеристики соціального підприємництва.                                                 |                         |
|                  | Типи соціального підприємництва.                                                                                                               |                         |
|                  | Організаційно-правові форми соціальних підприємств. Законодавче регулювання соціального підприємництва                                         |                         |
| ДРН-01<br>ДРН-02 | <b>Тема 8. Публічні консультації та їх роль у здійсненні демократичного врядування.</b>                                                        | 8                       |

|        |                                                                                            |           |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|        | Поняття «публічні консультації».                                                           |           |
|        | Нормативно-правове забезпечення організації та проведення публічних консультацій.          |           |
|        | Консультації зі стейкхолдерами та основні форми їх проведення.                             |           |
|        | <b>ПРАКТИЧНІ ЗАНЯТТЯ</b>                                                                   | <b>60</b> |
| ДРН-01 | Суспільство та влада як суб'єкти взаємодії.                                                | 6         |
| ДРН-01 | Групи інтересів та їх роль у публічно-владній взаємодії.                                   | 6         |
| ДРН-02 | Лобізм та лобістська діяльність.                                                           | 8         |
| ДРН-02 | Взаємодії влади, бізнесу та громадянського суспільства в умовах демократичного врядування. | 8         |
| ДРН-02 | Соціальне партнерство та його роль у формуванні публічної політики.                        | 8         |
| ДРН-02 | Публічно-приватне партнерство.                                                             | 8         |
| ДРН-02 | Соціальне підприємництво.                                                                  | 8         |
| ДРН-01 | Публічні консультації та їх роль у здійсненні демократичного врядування.                   | 8         |
| ДРН-02 |                                                                                            |           |

## 6. ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Сертифікація досягнень студентів здійснюється за допомогою прозорих процедур, що ґрунтуються на об'єктивних критеріях відповідно до Положення університету «Про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти».

Досягнутий рівень компетентностей відносно очікуваних, що ідентифікований під час контрольних заходів, відображає реальний результат навчання студента за дисципліною.

### 6.1 Шкали

Оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти НТУ «ДП» здійснюється за рейтинговою (100-бальною) та інституційною шкалами. Остання необхідна (за офіційною відсутністю національної шкали) для конвертації (переведення) оцінок мобільних здобувачів.

#### *Шкали оцінювання навчальних досягнень студентів НТУ «ДП»*

| Рейтингова | Інституційна              |
|------------|---------------------------|
| 90...100   | відмінно / Excellent      |
| 74...89    | добре / Good              |
| 60...73    | задовільно / Satisfactory |
| 0...59     | незадовільно / Fail       |

Кредити навчальної дисципліни зараховуються, якщо здобувач отримав підсумкову оцінку не менше 60-ти балів. Нижча оцінка вважається академічною заборгованістю, що підлягає ліквідації відповідно до Положення про організацію освітнього процесу НТУ «ДП».

### 6.2 Засоби та процедури

Зміст засобів діагностики спрямовано на контроль рівня сформованості знань, умінь/навичок, комунікації, автономії та відповідальності здобувача за вимогами НРК до 7-го кваліфікаційного рівня під час демонстрації регламентованих робочою програмою результатів навчання.

Здобувач на контрольних заходах має виконувати завдання, орієнтовані виключно на демонстрацію дисциплінарних результатів навчання (розділ 2).

Засоби діагностики, що надаються здобувачам на контрольних заходах у вигляді завдань для поточного та підсумкового контролю, формуються шляхом конкретизації вихідних даних

та способу демонстрації дисциплінарних результатів навчання.

Засоби діагностики (контрольні завдання) для поточного та підсумкового контролю дисципліни затверджуються кафедрою.

Види засобів діагностики та процедур оцінювання для поточного та підсумкового контролю дисципліни подано нижче.

### ***Засоби діагностики та процедури оцінювання***

| <b>ПОТОЧНИЙ КОНТРОЛЬ</b> |                                    |                                              | <b>ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ</b>        |                                                                                                                       |
|--------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>навчальне заняття</b> | <b>засоби діагностики</b>          | <b>Процедури</b>                             | <b>засоби діагностики</b>          | <b>Процедури</b>                                                                                                      |
| лекції                   | тест                               | Тестування на тиждень контрольних заходів    | комплексна контрольна робота (ККР) | визначення середньозваженого результату поточних контролів;<br><br>виконання ККР під час заліку за бажанням здобувача |
| практичні                | Практичні завдання за кожною темою | виконання завдань під час практичних занять  |                                    |                                                                                                                       |
|                          | або індивідуальне завдання         | виконання завдань під час самостійної роботи |                                    |                                                                                                                       |

Під час поточного контролю лекційні заняття оцінюються шляхом визначення якості виконання тестового завдання. Практичні заняття оцінюються якістю виконання практичних завдань (індивідуально або в групі) або індивідуального завдання (під час самостійної роботи).

За наявності рівня результатів поточних контролів з усіх видів навчальних занять не менше 60 балів, підсумковий контроль здійснюється без участі здобувача шляхом визначення середньозваженого значення поточних оцінок.

Незалежно від результатів поточного контролю кожен здобувач під час заліку має право виконувати ККР, яка містить завдання, що охоплюють ключові дисциплінарні результати навчання.

Кількість конкретизованих завдань ККР повинна відповідати відведеному часу на виконання. Кількість варіантів ККР має забезпечити індивідуалізацію завдання.

Значення оцінки за виконання ККР визначається середньою оцінкою складових (конкретизованих завдань) і є остаточним.

Інтегральне значення оцінки виконання ККР може визначатися з урахуванням вагових коефіцієнтів, що встановлюється кафедрою для кожної складової опису кваліфікаційного рівня НРК.

### **6.3 Критерії**

Реальні результати навчання здобувача ідентифікуються та вимірюються відносно очікуваних під час контрольних заходів за допомогою критеріїв, що описують дії здобувача для демонстрації досягнення результатів навчання.

Для оцінювання виконання контрольних завдань під час поточного контролю лекційних і практичних занять в якості критерію використовується коефіцієнт засвоєння, що автоматично адаптує показник оцінки до рейтингової шкали:

$$O_i = 100 a/m,$$

де  $a$  – число правильних відповідей або виконаних суттєвих операцій відповідно до еталону рішення;  $m$  – загальна кількість запитань або суттєвих операцій еталону.

Індивідуальні завдання та комплексні контрольні роботи оцінюються експертно за допомогою критеріїв, що характеризують співвідношення вимог до рівня компетентностей і показників оцінки за рейтинговою шкалою.

Зміст критеріїв спирається на компетентнісні характеристики, визначені НРК для *магістерського рівня вищої освіти* подано нижче.

## **Загальні критерії досягнення результатів навчання для 7-го кваліфікаційного рівня за НРК**

| Опис кваліфікаційного рівня                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Вимоги до знань, умінь/навичок, комунікації, відповідальності і автономії                                                                                                                                                                                          | Показник оцінки |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Знання</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 |
| ♦ спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки у сфері професійної діяльності або галузі знань і є основою для оригінального мислення та проведення досліджень, критичне осмислення проблем у галузі та на межі галузей знань                                                                                                                                                                                                                        | Відповідь відмінна – правильна, обґрунтована, осмислена.<br>Характеризує наявність:<br>– спеціалізованих концептуальних знань на рівні новітніх досягнень;<br>– критичне осмислення проблем у навчанні та/або професійній діяльності та на межі предметних галузей | 95-100          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Відповідь містить не грубі помилки або описки                                                                                                                                                                                                                      | 90-94           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Відповідь правильна, але має певні неточності                                                                                                                                                                                                                      | 85-89           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Відповідь правильна, але має певні неточності й недостатньо обґрунтована                                                                                                                                                                                           | 80-84           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Відповідь правильна, але має певні неточності, недостатньо обґрунтована та осмислена                                                                                                                                                                               | 74-79           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Відповідь фрагментарна                                                                                                                                                                                                                                             | 70-73           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Відповідь демонструє нечіткі уявлення студента про об'єкт вивчення                                                                                                                                                                                                 | 65-69           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Рівень знань мінімально задовільний                                                                                                                                                                                                                                | 60-64           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Рівень знань незадовільний                                                                                                                                                                                                                                         | <60             |
| <b>Уміння/навички</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 |
| ♦ спеціалізовані уміння/навички розв'язання проблем, необхідні для проведення досліджень та/або провадження інноваційної діяльності з метою розвитку нових знань та процедур;<br>♦ здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі у широких або мультидисциплінарних контекстах;<br>♦ здатність розв'язувати проблеми у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності | Відповідь характеризує уміння:<br>– виявляти проблеми;<br>– формулювати гіпотези;<br>– розв'язувати проблеми;<br>– оновлювати знання;<br>– інтегрувати знання;<br>– провадити інноваційну діяльність;<br>– провадити наукову діяльність                            | 95-100          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності з не грубими помилками                                                                                                                                                          | 90-94           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації однієї вимоги                                                                                                                          | 85-89           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації двох вимог                                                                                                                             | 80-84           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації трьох вимог                                                                                                                            | 74-79           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації чотирьох вимог                                                                                                                         | 70-73           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності при виконанні завдань за зразком                                                                                                                                                | 65-69           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання при виконанні завдань за зразком, але з неточностями                                                                                                                                                    | 60-64           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Рівень умінь/навичок незадовільний                                                                                                                                                                                                                                 | <60             |

| Опис кваліфікаційного рівня                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Вимоги до знань, умінь/навичок, комунікації, відповідальності і автономії                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Показник оцінки |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Комунікація</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |
| <p>♦ зрозуміле і недвозначне донесення власних знань, висновків та аргументації до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються</p>                                                                                                                                                                                                              | <p>Зрозумілість відповіді (доповіді).<br/> <b>Мова:</b> правильна; чиста; ясна; точна; логічна; виразна; лаконічна.<br/> <b>Комунікаційна стратегія:</b><br/>         – послідовний і несуперечливий розвиток думки;<br/>         – наявність логічних власних суджень;<br/>         – доречна аргументації та її відповідність відстоюваним положенням;<br/>         – правильна структура відповіді (доповіді);<br/>         – правильність відповідей на запитання;<br/>         – доречна техніка відповідей на запитання;<br/>         – здатність робити висновки та формулювати пропозиції;<br/>         – використання іноземних мов у професійній діяльності</p>                              | 95-100          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Достатня зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія з незначними хибами                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 90-94           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Добра зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія (сумарно не реалізовано три вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 85-89           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Добра зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія (сумарно не реалізовано чотири вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 80-84           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Добра зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія (сумарно не реалізовано п'ять вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 74-79           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Задовільна зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія (сумарно не реалізовано сім вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 70-73           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Задовільна зрозумілість відповіді (доповіді) та комунікаційна стратегія з хибами (сумарно не реалізовано дев'ять вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 65-69           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Задовільна зрозумілість відповіді (доповіді) та комунікаційна стратегія з хибами (сумарно не реалізовано 10 вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 60-64           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Рівень комунікації незадовільний                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <60             |
| <b>Відповідальність і автономія</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |
| <p>♦ управління робочими або навчальними процесами, які є складними, непередбачуваними та потребують нових стратегічних підходів;<br/>         ♦ відповідальність за внесок до професійних знань і практики та/або оцінювання результатів діяльності команд та колективів;<br/>         ♦ здатність продовжувати навчання з високим ступенем автономії</p> | <p>Відмінне володіння компетенціями:<br/>         – використання принципів та методів організації діяльності команди;<br/>         – ефективний розподіл повноважень в структурі команди;<br/>         – підтримка врівноважених стосунків з членами команди (відповідальність за взаємовідносини);<br/>         – стресовитривалість;<br/>         – саморегуляція;<br/>         – трудова активність в екстремальних ситуаціях;<br/>         – високий рівень особистого ставлення до справи;<br/>         – володіння всіма видами навчальної діяльності;<br/>         – належний рівень фундаментальних знань;<br/>         – належний рівень сформованості загальнонавчальних умінь і навичок</p> | 95-100          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Упевнене володіння компетенціями відповідальності і автономії з незначними хибами                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 90-94           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Добре володіння компетенціями відповідальності і автономії (не реалізовано дві вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 85-89           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Добре володіння компетенціями відповідальності і автономії (не реалізовано три вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 80-84           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Добре володіння компетенціями відповідальності і автономії (не реалізовано чотири вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 74-79           |

| Опис кваліфікаційного рівня | Вимоги до знань, умінь/навичок, комунікації, відповідальності і автономії                    | Показник оцінки |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                             | Задовільне володіння компетенціями відповідальності і автономії (не реалізовано п'ять вимог) | 70-73           |
|                             | Задовільне володіння компетенціями відповідальності і автономії (не реалізовано шість вимог) | 65-69           |
|                             | Задовільне володіння компетенціями відповідальності і автономії (рівень фрагментарний)       | 60-64           |
|                             | Рівень відповідальності і автономії незадовільний                                            | <60             |

## 7. ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Технічна засоби навчання: дистанційна платформа Moodle; активований акаунт університетської пошти (student.i.p.@nmu.one) на Microsoft Office 365; застосунки Microsoft Office (Teams, Word, Excel, Power Point). Мультимедійне обладнання: проєктор, ноутбук. Підключення до інтернету.

## 8. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Вступ до публічної політики : навч. посіб. / П.Г. Радько, С.М. Приходько, Т.А. Непокупна та ін. ; 3-тє вид., перероб. і доп. – Полтава : ПНПУ імені В. Г. Короленка, 2022. – 188 с. URL: [http://dspace.pnpu.edu.ua/bitstream/123456789/18602/1/НП\\_Вступ%20до%20публічної%20політики.pdf](http://dspace.pnpu.edu.ua/bitstream/123456789/18602/1/НП_Вступ%20до%20публічної%20політики.pdf)
2. Лобізм в органах публічної влади: конспект лекцій/ уклад. Бовсунівська І.В. – Київ, 2019. – 51с.
3. Lola V. Social interaction at the level of local communities in war / V.Lola // Сучасне підприємництво: проблеми теорії та практики: матеріали 3-ї між. наук.-прак. конф., м. Дніпро, 26 квітня 2022. – Д. : НТУ «Дніпровська політехніка», 2022. – 84 с., с. 81-82. – URL:[https://pe.nmu.org.ua/ua/conference/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BA%D0%B0\\_076\\_2022.pdf](https://pe.nmu.org.ua/ua/conference/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BA%D0%B0_076_2022.pdf)
4. Комунікативні аспекти взаємодії бізнес-організацій та організацій публічного сектору в сучасних умовах / Комарова , К., Лола , В., Касьяненко , Л., Дементьєва , Н. // Grail of Science, (22), 63–69. <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.25.11.2022.09>
5. Кулініч В., Лола В. Зміна підходів до комунікації між органами публічної влади та громадськістю в умовах війни / Владисла Кулініч, Вікторія Лола // Політика та право в умовах дії воєнного стану: пошук рішень : збірник матеріалів Міжнарод. наук. конф. / за заг. ред. П. В. Горінова ; Навчально-науковий інститут права та політології УДУ імені Михайла Драгоманова (м. Київ, 23 квітня 2024 р.). – Київ : Вид-во УДУ імені Михайла Драгоманова, 2024. – 399 с. – с.293-296. – URL:<https://enpuir.npu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/44822/Polityka%20ta%20pravo%20v%20umovakh%20dii%20voiennoho%20stanu.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
6. Лола В.В., Смирна К.В. Роль державно-приватного партнерства у забезпеченні економічної безпеки в умовах війни / Лола В.В., Смирна К.В. // Вісімдесят треті економіко-правові дискусії. Серія: Соціальні та гуманітарні науки: матеріали Міжнародної мультидисциплінарної наукової інтернет-конференції (м. Львів, Україна, м. Ополе, Польща, 27-28 лютого 2024 р.) / редкол. : О. Патряк та ін. ГО “Наукова спільнота”, WSZIA w Opolu. Львів : ФО-П Шпак В.Б. 196 с. – с.168 – 173.
7. Таран Є.І. Співвідношення понять «державне управління», «публічне адміністрування» та «публічне управління» у трансформаційних процесах України // Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління. – 2020. – Том 31 (70). –№ 2. – URL : [http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2020/2\\_2020/7.pdf](http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2020/2_2020/7.pdf)

8. Філіпчук В.О., Постригань Г.Ф. Сучасні підходи до визначення публічної політики // Вісник ДонНУ імені Василя Стуса, серія: Політичні науки. – 2021. – URL : <https://jvestnik-politology.donnu.edu.ua/article/view/11076>
9. Фролова Н.В. Теоретичні засади та складові елементи публічної політики // Демократичне врядування/ науковий вісник. – 2021. – Вип. 1 (27). – URL : <https://science.lpnu.ua/sites/default/files/journal-paper/2022/jan/26374/239245-articletext-551121-1-10-20210915.pdf>

# РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Взаємодія влади, бізнесу та суспільства»

для магістрів освітньо-професійних програм “Управління проєктами”  
(спеціальність D3 Менеджмент) та “Міжнародні економічні відносини”  
(спеціальності C1.02 Міжнародні економічні відносини)

Розробник:

Вікторія Василівна Лола

В редакції автора

Підготовлено до виходу в світ  
у Національному технічному університеті  
«Дніпровська політехніка».

Свідectво про внесення до Державного реєстру ДК № 1842  
49005, м. Дніпро, просп. Д. Яворницького, 19