

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Кафедра прикладної економіки,  
підприємництва та публічного управління



**«ЗАТВЕРДЖЕНО»**

завідувач кафедри

Вагонова О.Г. \_\_\_\_\_

«30»\_серпня\_2024 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**«Управління місцевим економічним розвитком»**

|                              |                                  |
|------------------------------|----------------------------------|
| Галузь знань .....           | 07 Управління та адміністрування |
| Спеціальність .....          | 073 Менеджмент                   |
| Освітній рівень.....         | Другий (магістерський)           |
| Освітньо-професійна програма | «Адміністративний менеджмент»    |
| Статус .....                 | Обов'язкова                      |
| Загальний обсяг .....        | 3 кредити ЄКТС (90 годин)        |
| Форма підсумкового контролю  | Екзамен                          |
| Термін викладання.....       | 2-й семестр (3 четверть)         |
| Мова викладання .....        | Українська                       |

Викладачі: доц. Лола В.В., доц. Чернобаев В.В.,

Пролонговано: на 20\_\_/20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ (підпис, ПІБ, дата) «\_\_»\_\_ 20\_\_р.

на 20\_\_/20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ (підпис, ПІБ, дата) «\_\_»\_\_ 20\_\_р.

Дніпро  
НТУ «ДП»  
2024

Робоча програма навчальної дисципліни «Управління місцевим економічним розвитком» освітньо-професійної програми підготовки магістрів «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент»/ В.В. Лола, В.В. Чорнобаєв. Нац. техн. ун-т. «Дніпровська політехніка», каф. ПЕППУ. Д. : НТУ «ДП», 2024. 14 с.

Розробники:

Лола Вікторія Василівна – доцент, кандидат наук з державного управління, доцент кафедри прикладної економіки, підприємництва та публічного управління;

Чорнобаєв Владислав Володимирович – доцент, кандидат економічних наук, доцент кафедри прикладної економіки, підприємництва та публічного управління;

Робоча програма регламентує:

- мету дисципліни;
- дисциплінарні результати навчання, сформовані на основі трансформації очікуваних результатів навчання освітньої програми;
- базові дисципліни;
- обсяг і розподіл за формами організації освітнього процесу та видами навчальних занять;
- програму дисципліни (тематичний план за видами навчальних занять);
- алгоритм оцінювання рівня досягнення дисциплінарних результатів навчання (шкали, засоби, процедури та критерії оцінювання);
- інструменти, обладнання та програмне забезпечення;
- рекомендовані джерела інформації.

Робоча програма призначена для реалізації компетентнісного підходу під час планування освітнього процесу, викладання дисципліни, підготовки студентів до контрольних заходів, контролю провадження освітньої діяльності, внутрішнього та зовнішнього контролю забезпечення якості вищої освіти, акредитації освітніх програм у межах спеціальності.

Погоджено рішенням методичної комісії спеціальності 073 «Менеджмент» (протокол №7 від 22.07.2024 ).

## ЗМІСТ

|                                                                                                   |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1 МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....                                                                 | 4  |
| 2 ОЧІКУВАНІ ДИСЦИПЛІНАРНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ.....                                                | 4  |
| 3 БАЗОВІ ДИСЦИПЛІНИ .....                                                                         | 5  |
| 4 ОБСЯГ І РОЗПОДІЛ ЗА ФОРМАМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО<br>ПРОЦЕСУ ТА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ ..... | 5  |
| 5 ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ ЗА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ.....                                            | 5  |
| 6 ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ .....                                                           | 6  |
| 6.1 Шкали .....                                                                                   | 7  |
| 6.2 Засоби та процедури.....                                                                      | 7  |
| 6.3 Критерії.....                                                                                 | 9  |
| 7 ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ .....                                         | 12 |
| 8 РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ.....                                                           | 12 |

## 1 МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

В освітньо-професійній програмі «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 здійснено розподіл програмних результатів навчання (ПРН) за здійснено розподіл програмних результатів навчання (ПРН) за організаційними формами освітнього процесу. Зокрема, до дисципліни С2 «Управління місцевим економічним розвитком» віднесено такі результати навчання:

|      |                                                                                |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|
| РН15 | Управляти організацією з урахуванням ініціатив місцевого економічного розвитку |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|

**Мета дисципліни** – формування у здобувачів вищої освіти системних знань щодо управління організаціями з урахуванням ініціатив місцевого економічного розвитку та забезпечуючи узгодження стратегічних цілей організації з пріоритетами сталого розвитку громади, ефективне використання ресурсного потенціалу, а також формування розвиток партнерських взаємодій між владою, бізнесом і громадськістю.

Реалізація мети вимагає трансформації програмних результатів навчання в дисциплінарні та адекватний відбір змісту навчальної дисципліни за цим критерієм.

## 2 ОЧІКУВАНІ ДИСЦИПЛІНАРНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

| Шифр ПРН | Дисциплінарні результати навчання (ДРН) |                                                                                                                                                                                         |
|----------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | шифр ДРН                                | зміст                                                                                                                                                                                   |
| РН15     | РН15.1 – С2                             | <i>Знати і розуміти</i> цілі, риси, складові та принципи соціально-економічного розвитку територіальних громад;                                                                         |
|          | РН15.2 – С2                             | <i>вміти</i> здійснювати аналіз соціально-економічного стану територіальної громади; <i>застосовувати</i> основні інструменти, що регулюють процеси функціонування та розвитку громади; |
|          | РН15.3 – С2                             | <i>вміти дати оцінку та рекомендації</i> для громади та суб'єкта господарювання відповідно до стратегій сталого розвитку;                                                               |
|          | РН15.4 – С2                             | <i>вміти визначати та обґрунтовувати</i> перспективні напрями використання ресурсного потенціалу територіальної громади та механізми його активізації;                                  |
|          | РН15.5 – С2                             | <i>вміти виявляти бар'єри</i> у процесі створення й підтримки розвитку місцевого бізнесу, а також <i>пропонувати рішення</i> для їх подолання з урахуванням інтересів стейкхолдерів;    |
|          | РН15.6 – С2                             | <i>знати</i> переваги та недоліки різних джерел фінансування місцевих ініціатив і програм економічного розвитку, <i>уміти обґрунтовувати</i> вибір оптимальних фінансових інструментів. |

### 3 БАЗОВІ ДИСЦИПЛІНИ

| Назва дисципліни                            | Здобуті результати навчання                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Б2 Креативний менеджмент                    | Застосовувати методи виявлення та аналізу проблемних ситуацій, критично мислити й пропонувати альтернативні управлінські рішення;                                                                                        |
| Б3 Ризик-менеджмент                         | Вміти управляти організацією з врахуванням необхідності мінімізації ризику;<br>Вміти класифікувати й структурувати ризики;<br>Застосовувати навички управління ризиками;<br>Застосовувати різні методи впливу на ризики; |
| Ф1 Інформаційні технології в управлінні     | Здійснювати збір, обробку та аналіз даних для прийняття управлінських рішень;                                                                                                                                            |
| Ф2 Бізнес-планування та створення стартапів | Організовувати розробку бізнес-планів та їх презентацію стейкхолдерам;                                                                                                                                                   |
| Ф3 Проєктний менеджмент                     | Аналізувати ефективність проєктів та робити висновки щодо їх реалізації.                                                                                                                                                 |

### 4 ОБСЯГ І РОЗПОДІЛ ЗА ФОРМАМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ ТА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ

| Вид навчальних занять | Розподіл за формами навчання, години |                   |                   |                   |                   |
|-----------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                       | Обсяг                                | Денна             |                   | Заочна            |                   |
|                       |                                      | аудиторні заняття | самостійна робота | аудиторні заняття | самостійна робота |
| Лекційні              | 45                                   | 18                | 27                | 6                 | 39                |
| Практичні             | 45                                   | 18                | 27                | 4                 | 41                |
| РАЗОМ                 | 90                                   | 36                | 54                | 10                | 80                |

### 5 ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ ЗА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ

| Шифри ДРН | Види та тематика навчальних занять                                      | Обсяг складових, години |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|           | <b>ЛЕКЦІЇ</b>                                                           | <b>45</b>               |
| РН15.1–С2 | <b>1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ</b>             | 6                       |
|           | 1.1. Місцевий економічний розвиток                                      |                         |
|           | 1.2. Мета та цілі місцевого економічного розвитку                       |                         |
|           | 1.3. Місцева економічна політика                                        |                         |
| РН15.2-С2 | <b>2. ГРОМАДА У СИСТЕМІ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО ПОДІЛУ ПРАЦІ</b>                | 7                       |
|           | 2.1. Територіальна громада, її головні ознаки, громадоутворюючі фактори |                         |
|           | 2.2. Територіальний поділ праці: сутність, значення                     |                         |
|           | 2.3. Суть територіальної та галузевої спеціалізації громади             |                         |

| Шифри ДРН    | Види та тематика навчальних занять                                                                                                                              | Обсяг складових, години |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| PH15.3-C2    | <b>3. ОСНОВИ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ</b>                                                                                                          | 8                       |
|              | 3.1. Економічний розвиток та економічне зростання                                                                                                               |                         |
|              | 3.2. Фактори економічного зростання і сталого розвитку                                                                                                          |                         |
|              | 3.3. Механізми забезпечення сталого розвитку.                                                                                                                   |                         |
|              | 3.4. Теорії та індикатори сталого розвитку                                                                                                                      |                         |
| PH15.4-C2    | <b>4. РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ</b>                                                                                                                           | 8                       |
|              | 4.1. Ресурси та їх властивості. Види та характеристика ресурсного потенціалу громади                                                                            |                         |
|              | 4.2. Інвестиційний потенціал. Резервний потенціал. Природні ресурси. Людські ресурси (капітал). Технологічні ресурси. Фінансові ресурси. Нематеріальні ресурси. |                         |
| PH15.5-C2    | <b>5. ТАКТИЧНІ ІНСТРУМЕНТИ МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ</b>                                                                                                  | 8                       |
|              | 5.1. Зміст, формування та моніторинг інвестиційного клімату громади                                                                                             |                         |
|              | 5.2. Основні поняття та положення інвестиційного проектування, стадії життєвого циклу інвестиційного проекту                                                    |                         |
|              | 5.3. Інфраструктура підтримки підприємництва                                                                                                                    |                         |
| PH15.6-C2    | <b>6. ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ</b>                                                                                                  | 8                       |
|              | 6.1. Сутність державно-приватного партнерства.                                                                                                                  |                         |
|              | 6.2. Особливості державно-приватного партнерства в Україні, його характеристики та форми                                                                        |                         |
|              | 6.3. Законодавче регулювання державно-приватного партнерства в Україні.                                                                                         |                         |
|              | <b>ПРАКТИЧНІ ЗАНЯТТЯ</b>                                                                                                                                        | <b>45</b>               |
| PH15.1-C2    | 1. Завдання, функції та роль стейкхолдерів в місцевому економічному розвитку                                                                                    | 5                       |
| PH15.2-C2    | 2. Територіальна та галузева спеціалізація громади: суть, значення та показники                                                                                 | 5                       |
| PH15.3-C2    | 3. Розробка SWOT-аналізу громади                                                                                                                                | 7                       |
| PH15.4-C2    | 4. Аналіз та оцінка ресурсного потенціалу громади                                                                                                               | 7                       |
| PH15.5-C2    | 5. Основні методи роботи та залучення представників громади до процесу стратегічного планування                                                                 | 7                       |
| PH15.5-C2    | 6. Підтримка розвитку місцевого бізнесу та підприємництва, як тактичний інструмент місцевого економічного розвитку.                                             | 7                       |
| PH15.6-C2    | 7. Види і джерела фінансування місцевого економічного розвитку                                                                                                  | 7                       |
| <b>РАЗОМ</b> |                                                                                                                                                                 | <b>90</b>               |

## 6 ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Сертифікація досягнень студентів здійснюється за допомогою прозорих процедур, що ґрунтуються на об'єктивних критеріях відповідно до Положення університету «Про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти».

Досягнутий рівень компетентностей відносно очікуваних, що ідентифікований під час контрольних заходів, відображає реальний результат навчання студента за дисципліною.

### 6.1 Шкали

Оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти НТУ «ДП» здійснюється за рейтинговою (100-бальною) та інституційною шкалами. Остання необхідна (за офіційною відсутністю національної шкали) для конвертації (переведення) оцінок мобільних здобувачів.

#### Шкали оцінювання навчальних досягнень студентів НТУ «ДП»

| Рейтингова | Інституційна              |
|------------|---------------------------|
| 90...100   | відмінно / Excellent      |
| 74...89    | добре / Good              |
| 60...73    | задовільно / Satisfactory |
| 0...59     | незадовільно / Fail       |

Кредити навчальної дисципліни зараховуються, якщо здобувач отримав підсумкову оцінку не менше 60-ти балів. Нижча оцінка вважається академічною заборгованістю, що підлягає ліквідації відповідно до Положення про організацію освітнього процесу НТУ «ДП».

### 6.2 Засоби та процедури

Зміст засобів діагностики спрямовано на контроль рівня сформованості знань, умінь/навичок, комунікації, автономії та відповідальності здобувача за вимогами НРК до 7-го кваліфікаційного рівня під час демонстрації регламентованих робочою програмою результатів навчання.

Здобувач на контрольних заходах має виконувати завдання, орієнтовані виключно на демонстрацію дисциплінарних результатів навчання (розділ 2).

Засоби діагностики, що надаються здобувачам на контрольних заходах у вигляді завдань для поточного та підсумкового контролю, формуються шляхом конкретизації вихідних даних та способу демонстрації дисциплінарних результатів навчання.

Засоби діагностики (контрольні завдання) для поточного та підсумкового контролю дисципліни затверджуються кафедрою.

Види засобів діагностики та процедур оцінювання для поточного та підсумкового контролю дисципліни подано нижче.

### Засоби діагностики та процедури оцінювання

| ПОТОЧНИЙ КОНТРОЛЬ     |                                                                                   |                                                                                                             | ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ                     |                                                                                                                                      |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| навчальн<br>е заняття | засоби<br>діагностики                                                             | процедури                                                                                                   | засоби<br>діагностики                    | процедури                                                                                                                            |
| лекції                | контрольні<br>завдання за<br>кожною темою<br><br>тести                            | виконання завдання<br>під час лекцій<br><br>виконання тестів під<br>час самостійної<br>роботи               | комплексна<br>контрольна<br>робота (ККР) | визначення<br>середньозваженого<br>результату поточних<br>контролів;<br><br>виконання ККР під час<br>іспиту за бажанням<br>здобувача |
| практичні             | контрольні<br>завдання за<br>кожною темою<br><br>або<br>індивідуальне<br>завдання | виконання завдань<br>під час практичних<br>занять<br><br>виконання завдань<br>під час самостійної<br>роботи |                                          |                                                                                                                                      |

Під час поточного контролю лекційні заняття оцінюються шляхом визначення якості виконання контрольних конкретизованих завдань та тестів під час самостійної роботи. Практичні заняття оцінюються якістю виконання контрольних завдань за кожною темою під час практичних занять, або індивідуального завдання під час самостійної роботи. Кожне завдання поточного контролю за лекційними та практичними завданнями оцінюються за 100-бальною шкалою з подальшим усередненням відповідно до кількості виданих завдань.

За наявності рівня результатів поточних контролів з усіх видів навчальних занять не менше 60 балів, підсумковий контроль здійснюється без участі здобувача шляхом визначення середньозваженого значення поточних оцінок.

Незалежно від результатів поточного контролю кожен здобувач під час іспиту має право виконувати ККР, яка містить завдання, що охоплюють ключові дисциплінарні результати навчання.

Значення оцінки за виконання ККР визначається середньою оцінкою складових (конкретизованих завдань) і є остаточним.



### 6.3 Критерії

Реальні результати навчання здобувача ідентифікуються та вимірюються відносно очікуваних під час контрольних заходів за допомогою критеріїв, що описують дії здобувача для демонстрації досягнення результатів навчання.

Для оцінювання виконання контрольних завдань під час поточного контролю лекційних і практичних занять в якості критерію використовується коефіцієнт засвоєння, що автоматично адаптує показник оцінки до рейтингової шкали:

$$O_i = 100 a/m,$$

де  $a$  – число правильних відповідей або виконаних суттєвих операцій відповідно до еталону рішення;  $m$  – загальна кількість запитань або суттєвих операцій еталону.

Індивідуальні завдання та комплексні контрольні роботи оцінюються експертно за допомогою критеріїв, що характеризують співвідношення вимог до рівня компетентностей і показників оцінки за рейтинговою шкалою.

Зміст критеріїв спирається на компетентнісні характеристики, визначені НРК для магістерського рівня вищої освіти подано нижче.

#### Загальні критерії досягнення результатів навчання для 7-го кваліфікаційного рівня за НРК магістр

| Опис кваліфікаційного рівня                                                                                                                                                                                                                                 | Вимоги до знань, умінь/навичок, комунікації, відповідальності і автономії                                                                                                                                                                                          | Показник оцінки |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Знання</b>                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 |
| – спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки у сфері професійної діяльності або галузі знань і є основою для оригінального мислення та проведення досліджень, критичне осмислення проблем у галузі та на межі галузей знань | Відповідь відмінна – правильна, обґрунтована, осмислена.<br>Характеризує наявність:<br>– спеціалізованих концептуальних знань на рівні новітніх досягнень;<br>– критичне осмислення проблем у навчанні та/або професійній діяльності та на межі предметних галузей | 95-100          |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | Відповідь містить не грубі помилки або описки                                                                                                                                                                                                                      | 90-94           |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | Відповідь правильна, але має певні неточності                                                                                                                                                                                                                      | 85-89           |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | Відповідь правильна, але має певні неточності й недостатньо обґрунтована                                                                                                                                                                                           | 80-84           |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | Відповідь правильна, але має певні неточності, недостатньо обґрунтована та осмислена                                                                                                                                                                               | 74-79           |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | Відповідь фрагментарна                                                                                                                                                                                                                                             | 70-73           |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | Відповідь демонструє нечіткі уявлення студента про об'єкт вивчення                                                                                                                                                                                                 | 65-69           |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | Рівень знань мінімально задовільний                                                                                                                                                                                                                                | 60-64           |
|                                                                                                                                                                                                                                                             | Рівень знань незадовільний                                                                                                                                                                                                                                         | <60             |
| <b>Уміння/навички</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 |
| – спеціалізовані уміння/навички розв'язання                                                                                                                                                                                                                 | Відповідь характеризує уміння:<br>– виявляти проблеми;<br>– формулювати гіпотези;<br>– розв'язувати проблеми;                                                                                                                                                      | 95-100          |

| Опис кваліфікаційного рівня                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Вимоги до знань, умінь/навичок, комунікації, відповідальності і автономії                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Показник оцінки |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <p>проблем, необхідні для проведення досліджень та/або провадження інноваційної діяльності з метою розвитку нових знань та процедур;</p> <p>– здатність інтегрувати знання та розв’язувати складні задачі у широких або мультидисциплінарних контекстах;</p> <p>– здатність розв’язувати проблеми у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– оновлювати знання;</li> <li>– інтегрувати знання;</li> <li>– провадити інноваційну діяльність;</li> <li>– провадити наукову діяльність</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності з не грубими помилками                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 90-94           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації однієї вимоги                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 85-89           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації двох вимог                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 80-84           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації трьох вимог                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 74-79           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності, але має певні неточності при реалізації чотирьох вимог                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 70-73           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання в практичній діяльності при виконанні завдань за зразком                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 65-69           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Відповідь характеризує уміння/навички застосовувати знання при виконанні завдань за зразком, але з неточностями                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 60-64           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Рівень умінь/навичок незадовільний                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <60             |
| <b>Комунікація</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |
| <p>– зрозуміле і недвозначне донесення власних знань, висновків та аргументації до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Зрозумілість відповіді (доповіді).</p> <p><i>Мова:</i> правильна; чиста; ясна; точна; логічна; виразна; лаконічна.</p> <p><i>Комунікаційна стратегія:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– послідовний і несуперечливий розвиток думки;</li> <li>– наявність логічних власних суджень;</li> <li>– доречна аргументації та її відповідність відстоюваним положенням;</li> <li>– правильна структура відповіді (доповіді);</li> <li>– правильність відповідей на запитання;</li> <li>– доречна техніка відповідей на запитання;</li> <li>– здатність робити висновки та формулювати пропозиції;</li> <li>– використання іноземних мов у професійній діяльності</li> </ul> | 95-100          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Достатня зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія з незначними хибами                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 90-94           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Добра зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія (сумарно не реалізовано три вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 85-89           |

| Опис кваліфікаційного рівня                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Вимоги до знань, умінь/навичок, комунікації, відповідальності і автономії                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Показник оцінки |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Добра зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія (сумарно не реалізовано чотири вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 80-84           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Добра зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія (сумарно не реалізовано п'ять вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 74-79           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Задовільна зрозумілість відповіді (доповіді) та доречна комунікаційна стратегія (сумарно не реалізовано сім вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 70-73           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Задовільна зрозумілість відповіді (доповіді) та комунікаційна стратегія з хибами (сумарно не реалізовано дев'ять вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 65-69           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Задовільна зрозумілість відповіді (доповіді) та комунікаційна стратегія з хибами (сумарно не реалізовано 10 вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 60-64           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Рівень комунікації незадовільний                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <60             |
| <b>Відповідальність і автономія</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |
| — управління робочими або навчальними процесами, які є складними, непередбачуваними та потребують нових стратегічних підходів;<br>— відповідальність за внесок до професійних знань і практики та/або оцінювання результатів діяльності команд та колективів;<br>— здатність продовжувати навчання з високим ступенем автономії | Відмінне володіння компетенціями:<br>— використання принципів та методів організації діяльності команди;<br>— ефективний розподіл повноважень в структурі команди;<br>— підтримка врівноважених стосунків з членами команди (відповідальність за взаємовідносини);<br>— стресовитривалість;<br>— саморегуляція;<br>— трудова активність в екстремальних ситуаціях;<br>— високий рівень особистого ставлення до справи;<br>— володіння всіма видами навчальної діяльності;<br>— належний рівень фундаментальних знань;<br>— належний рівень сформованості загальнонавчальних умінь і навичок | 95-100          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Упевнене володіння компетенціями відповідальності і автономії з незначними хибами                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 90-94           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Добре володіння компетенціями відповідальності і автономії (не реалізовано дві вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 85-89           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Добре володіння компетенціями відповідальності і автономії (не реалізовано три вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 80-84           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Добре володіння компетенціями відповідальності і автономії (не реалізовано чотири вимоги)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 74-79           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Задовільне володіння компетенціями відповідальності і автономії (не реалізовано п'ять вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 70-73           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Задовільне володіння компетенціями відповідальності і автономії (не реалізовано шість вимог)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 65-69           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Задовільне володіння компетенціями відповідальності і автономії (рівень фрагментарний)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 60-64           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Рівень відповідальності і автономії незадовільний                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <60             |

## 7 ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Технічні засоби навчання. Дистанційна платформа Moodle. Активованій акаунт університетської пошти (student.i.p@nmu.one) на Microsoft Office 365, застосунки Microsoft Office: Teams, Moodle. Інстальований на ПК та /або мобільних гаджетах пакет програм Microsoft Office (Word, Excel, Power Point), Google Chrome або інший пошуковий сервіс з підключенням до мережі Інтернет. Мультимедійне обладнання: проектор, ноутбук. Підключена аудиторія до Wi-Fi.

## 8 РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Strategic Security Imperatives in the Development of Communities in the Post-War Period in Ukraine / Kravtsov Oleg, Kravtsova Tetiana, Lashenko Oksana, Lola Viktoriia, Rudik Nadiia and Holokha Liubov // [ref]: vol.21.2023. available at: <https://refpress.org/ref-vol21-a77/>
2. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади: навч. посіб. / [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук]. Київ : 2017. 121 с. URL: [https://decentralization.ua/uploads/library/file/453/04\\_Strateg\\_Plan-PRN-5.pdf](https://decentralization.ua/uploads/library/file/453/04_Strateg_Plan-PRN-5.pdf)
3. Борщ Г. А., Вакуленко В. М., Гринчук Н. М., Дехтяренко Ю. Ф., Ігнатенко О. С., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф., Юзефович В. В. Ресурсне забезпечення об'єднаної територіальної громади та її маркетинг: навч. посіб. / [Г. А. Борщ, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, Ю. Ф. Дехтяренко, О. С. Ігнатенко, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук, В. В. Юзефович]. Київ: 2017. 107 с. URL: <https://www.csi.org.ua/wp-content/uploads/2018/04/Resursne-zabezpechennya-OTG.pdf>
4. Воробей В. М. Місцевий економічний розвиток у територіальних громадах: корисні поради та кращі практики: посібник для місцевої влади та бізнесу / Володимир Воробей ; заг. ред. Б. Келичавий, В. Юрків ; Програма USAID «DOBRE». Київ-Львів, 2021. 24 с. URL: [https://decentralization.ua/uploads/library/file/717/MER\\_2021\\_WEB.pdf](https://decentralization.ua/uploads/library/file/717/MER_2021_WEB.pdf)
5. Інструментарій місцевого економічного розвитку: теорія, методологія, практика: монографія / [Ковальов А. І., Корольова Т. С., Сментина Н. В., Павлова Т. В., Карпов В. А., Фіалковська А. А., Котова І. М.]; за заг. ред. А. І. Ковальова. Київ: ФОП Гуляєва В. М., 2021. 413 с. <https://doi.org/10.33987/978-617-7901-33-3>
6. Лелеченко А. П., Васильєва О. І., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації повноважень: навч. посіб. / [А. П. Лелеченко, О. І. Васильєва, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук]. Київ: 2017. 110 с. URL: <https://bit.ly/3Ct1gIo>
7. Лола В. Локальна ідентичність та «соціальне включення» в умовах децентралізації влади в Україні. *Аспекти публічного управління*. № 1. 2020. том 8. с. 129–137. URL: <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/download/727/699/>
8. Місцевий економічний розвиток і місцева демократія: діалоги зі стейкхолдерами: Путівник для лідерів громад / Упорядник С. Панцир. Київ: Юстон, 2020. 128 с. URL: <https://surl.li/lkufxw>

9. Місцевий розвиток: кращі практики та інструменти розумного зростання: колективна монографія / за заг. ред. проф. В. Б. Родченка. Харків : «Друкарня Мадрид», 2017. 212 с. URL: <https://ekhnuir.karazin.ua/server/api/core/bitstreams/a9d6a928-7e48-43f1-a4f8-200b98e522f9/content>
10. Планування розвитку територіальних громад. Навчальний посібник для посадових осіб місцевого самоврядування / Г. Васильченко, І. Парасюк, Н. Єременко / Асоціація міст України – Київ, ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. 256 с. URL: <https://www.auc.org.ua/sites/default/files/library/1plangrweb.pdf>
11. Ресурсне забезпечення об'єднаної територіальної громади та її маркетинг: навч. посіб. / [Г. А. Борщ, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, Ю. Ф. Дехтяренко, О. С. Ігнатенко, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук, В. В. Юзефович] – Київ: 2017. 107 с. URL: <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/204/Ресурсне-забезпечення-ОТГ.pdf>
12. Соціально-економічний розвиток міст в умовах децентралізації: кол. моногр. / за ред. Л.М. Ільч. Київ: Київ. ун-т ім. Б. Грінченка, 2021. 532 с. URL: [https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/36136/2/Monograph\\_kol\\_2021\\_FITU.pdf](https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/36136/2/Monograph_kol_2021_FITU.pdf)
13. Сторонянська І., Патицька Х., Дуб А. Місцевий економічний розвиток у територіальних громадах: антикризові інструменти у воєнний і післявоєнний період : посібник / Ірина Сторонянська, Христина Патицька, Андрій Дуб ; ДУ «Інститут регіональних досліджень ім. М. І. Долишнього НАН України» ; за підтримки Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) та Проекту USAID «ГОВЕРЛА». Львів, 2022. 88 с. URL: <https://decentralization.ua/uploads/library/file/838/LED.pdf>
14. Територіальні громади в умовах децентралізації: ризики та механізми розвитку: монографія / за ред. Кравціва В. С., Сторонянської І. З. Львів: ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього НАН України, 2020. 531 с. (Серія «Проблеми регіонального розвитку»). URL: <https://ird.gov.ua/irdp/p20200001.pdf>

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«Управління місцевим економічним розвитком»  
освітньо-професійної програми підготовки магістрів  
«Адміністративний менеджмент»  
спеціальності 073 «Менеджмент»

Розробники:  
Лола Вікторія Василівна  
Чорнобаєв Владислав Володимирович

Підготовлено до друку  
у Національному технічному університеті  
«Дніпровська політехніка».  
Свідоцтво про внесення до Державного реєстру  
49005, м. Дніпро, просп. Д. Яворницького, 19.